



BANK SYARIAH BTB

# LAPORAN TAHUNAN 2022

**DAFTAR ISI**

<b>DAFTAR ISI</b> .....	II
<b>DEWAN PENGAWAS SYARIAH PT. BPRS BOGOR TEGAR BERIMAN</b> .....	III
<b>DEWAN KOMISARIS PT. BPRS BOGOR TEGAR BERIMAN</b> .....	IV
<b>DIREKSI PT. BPRS BOGOR TEGAR BERIMAN</b> .....	V
<b>LAPORAN KOMISARIS</b> .....	VI
<b>LAPORAN DIREKSI</b> .....	VII
<b>SEKILAS BANK SYARIAH BOGOR TEGAR BERIMAN</b> .....	1
1. Pendirian dan Landasan Hukum.....	1
2. Tempat Kedudukan.....	3
3. Fungsi.....	3
4. Kegiatan Usaha.....	3
5. Permodalan.....	4
6. Struktur Organisasi.....	5
<b>LAPORAN PERKEMBANGAN USAHA</b> .....	6
<b>IHKTISAR DATA KINERJA OPERASIONAL DAN KEUANGAN 2021-2022</b> .....	6
1. Perkembangan Usaha.....	6
a. Pendapatan.....	6
b. Beban Operasional.....	6
c. Laba Sebelum Pajak.....	7
d. Taksiran Pajak.....	7
e. Laba Bersih.....	7
2. Rasio-rasio Keuangan.....	7
<b>LAPORAN PENGELOLAAN USAHA</b> .....	8
Aktivitas Utama.....	8
a. Penghimpunan Dana.....	9
b. Penyaluran Dana.....	10
<b>STRATEGI DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN</b> .....	11
1. Kebijakan Perusahaan.....	11
2. Penguatan Aplikasi Core Banking dengan Mengoptimalkan Fitur-fitur.....	11
<b>LAPORAN PENCAPAIAN KINERJA</b> .....	12
1. Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Rencana Bisnis.....	12
2. Perbandingan rasio keuangan.....	14
3. Perbandingan Posisi Laporan Keuangan disbanding rencana bisnis.....	16
<b>LAPORAN KEUANGAN</b> .....	20

**DEWAN PENGAWAS SYARIAH  
PT BPRS BOGOR TEGAR BERIMAN**



**Yulizar Djamaludin Sanrego**  
Ketua Dewan Pengawas Syariah

**Abdul Mughni**  
Anggota Dewan Pengawas Syariah





**DEWAN KOMISARIS**  
**PT BPRS BOGOR TEGAR BERIMAN**



**Ade Jaya Munadi**  
Komisaris Utama

**Dewi Megawati**  
Komisaris





**DEWAN DIREKSI**  
**PT BPRS BOGOR TEGAR BERIMAN**



**Dedin Nazarudin**  
Direktur Utama



**Arie Wibowo Irawan**  
Direktur Bisnis

## LAPORAN DEWAN KOMISARIS

*Bismillahirrahmaanirrahim.*

*Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.*

Pertama marilah kita memanjatkan puji syukur kehadiran Illahi Robbi atas segala limpahan rahmat serta karunia-Nya yang tidak terhingga kepada kita semua. Para pemangku kepentingan dan pemegang saham PT. BPRS Bogor Tegar Beriman yang kami hormati.

Setelah melalui masa yang cukup berat dan dinamika perusahaan serta masa pemulihan ekonomi di tahun 2022 yang setelah pandemi covid. Kami menyampaikan penghargaan yang tinggi kepada pihak manajemen atas pertumbuhan dan pencapaian profit yang dicapai.

Pada tahun 2022, di saat perekonomian belum sepenuhnya bangkit, namun BPRS BTB mampu mempertahankan pertumbuhan bisnis. BPRS BTB mampu mencatatkan di atas rata-rata industri. Pembiayaan mikro menengah telah disalurkan sebesar 104 milyar dari target 103 milyar *year on year*.

Dewan Komisaris secara terus-menerus mendorong manajemen BPRS BTB untuk menjunjung tinggi prinsip transparansi perusahaan guna menjaga dan meningkatkan pertumbuhan kinerja perusahaan serta mengawasi praktek-praktek Tata Kelola Perusahaan atau *Good Corporate Governance (GCG)* dalam seluruh aktivitas Bank.

Dalam menghadapi resiko bisnis dan tantangan berusaha yang terus meningkat, penerapan prinsip-prinsip tata kelola sesuai GCG pada setiap bagian hendaknya dijalankan dengan konsisten. Untuk memperkuat posisi BPRS BTB dalam menghadapi persaingan, perlu diterapkan kegiatan operasional yang efektif dan efisien, serta menerapkan nilai-nilai dari BPRS BTB, yakni **SIFAT RAPIH AMAL SALEH (SIFAT)**.

- **SIFAT:** Sidiq, Istiqomah, Fathonah, Amanah dan Tabligh
- **RAPIH:** Rajin, Adil, Prudent, Inovatif dan Hight Trust
- **AMAL:** Amar Ma'ruf Nahi Munkar, Muamalah, Amal Jariyah, Lailla ha illaloh
- **SALEH:** Someah, Asah Asih Asuh menjadi Silih Asah Silih Asih dan Silih Asuh, Lain palid ku cikiih lain datang ku cileuncang, Endah kabina bina, Halalan Thoyiban

Akhir kata, atas nama Dewan Komisaris, saya menyampaikan penghargaan kami kepada seluruh pemangku kepentingan atas dukungan yang tiada henti. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada Direksi dan insan BPRS BTB atas dedikasinya guna memberikan yang terbaik.

Demikian laporan Dewan Komisaris yang dapat kami sampaikan atas perhatiannya kami mengucapkan terima kasih. Semoga Allah SWT selalu menganugerahkan hidayah dan 'inayah-Nya kepada kita semua, Amin.

*Billahi taufik wal hidayah*

*Wassalamualikum warahmatullahi wabarakatuh*



PT. BANK PEMBIAYAAN RAKYAT SYARIAH  
BOGOR TEGAR BERIMAN  
DEWAN KOMISARIS

**Dewi Megawati**

Komisaris

**Ade Jaya Munadi**

Komisaris Utama



## LAPORAN DIREKSI

### PT BPRS BOGOR TEGAR BERIMAN

*Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh*

Para Pemegang Saham yang terhormat,

Tanpa terasa PT. BPRS Bogor Tegar Beriman telah menjalankan operasional selama 6 tahun lebih sejak diresmikan pada bulan Maret 2016. Banyak hal yang telah kami lalui dan kerjakan sepanjang tahun 2022 yang kami laporkan dalam laporan tahunan ini sebagai bentuk pertanggungjawaban kepada para Pemegang Saham dan seluruh Pemangku Kepentingan:

#### **Kinerja Perusahaan 2022**

Selama tahun 2022 yang merupakan tahun ke enam PT. BPRS Bogor Tegar Beriman dituntut untuk melakukan sosialisasi, penetrasi pasar dan bersaing dengan para pesaing baru fintech, berbagai tantangan baik baik eksternal maupun internal menjadikan pasang surut Perusahaan namun kami tetap berusaha untuk terus memenuhi harapan seluruh *Stakeholder*.

Dalam melakukan bisnis, PT.BPRS Bogor Tegar Beriman telah meletakkan pengendalian resiko yang semakin baik, penyebaran dana pihak ke tiga dan penyebaran sector ekonomi sehingga tidak terkonsentrasi pada sebagian kecil nasabah sebagai sebuah mitigasi resiko yang di terapkan perusahaan. Pertumbuhan dicapai ditengah ekonomi yang belum sepenuhnya pulih setelah badai pandemic covid 19.

Tahun 2022 merupakan tahun pemulihan ekonomi, secara bertahap perbaikan dari berbagai sisi dilakukan, baik manajemen resiko, tata kelola dan good corporate governance. Hingga akhir Desember 2022 penyaluran pembiayaan mencapai 104 milyar dengan NPF gross 2,71%. NPF dibawah rata rata industry menunjukkan pertumbuhan yang dicapai tetap mengacu pada proses kehatihatian (*prudential banking*).

Meskipun tidak tercapai DPK masih dibukukan cukup baik di tengah masa Pandemi Covid 19. Pencapaian DPK terealisasi 77 milyar dari 63 yang ditargetkan. Di tengah Hal ini menunjukkan kepercayaan masyarakat ke Bank BTB sangat baik seiring dengan pertumbuhan BTB.



## Sumber Daya Insani

Membangun budaya tertib dan patuh serta membumikan *value* ke seluruh entitas perusahaan merupakan hal yang dibangun oleh perusahaan sehingga semua insan BTB menjadi SDI handal. Visi; Berkah Tumbuh berkelanjutan menjadi semangat yang terpatri dalam diri personil BTB. Moto; Teu Dahar Maghrib menjadi benteng semua personil agar bersikap professional dan patuh Syariah dalam setiap aktifitas.

Salah satu strategi Sumber Daya Insani dalam memaksimalkan pencapaian bisnis adalah menetapkan fungsi *Account Officer* (AO) sebagai marketing, melakukan analisa dan melakukan *maintenance* atas nasabah yang dikelolanya dengan memberikan masukan kepada nasabah terhadap bisnis yang dijalankan. Tujuannya agar AO memahami nasabah lebih baik, sehingga mendapat sentuhan prima yang membangun tingkat rasa memiliki (*sense of belonging*) terhadap Bank semakin baik. Untuk meningkatkan pemahaman AO tersebut, dan senantiasa dilakukan proses – proses penyempurnaan.

Dengan semakin pulihnya kondisi perekonomian dan dengan dukungan seluruh *stakeholder* manajemen optimis peluang Bank BTB akan lebih baik lagi di masa mendatang khususnya di sector usaha UMKM. Inovasi bisnis dikembangkan di era digital banking untuk menyambut persaingan usaha yang dinamis.

Kerja keras dan komitmen yang kuat tim Manajemen dan soliditas para Pengurus merupakan keniscayaan PT. BPRS Bogor Tegar Beriman untuk bangkit dan maju serta menghasilkan pencapaian tumbuh yang terukur

Kami juga berterima kasih kepada Dewan Komisaris, Dewan Pengawas Syariah, para Pemegang Saham, Mitra Usaha dan Nasabah atas kepercayaan yang telah diberikan. Dukungan anda semua memberikan arti yang besar bagi PT. BPRS Bogor Tegar Beriman dalam mengarungi badai dalam perjalanan kami untuk melanjutkan pertumbuhan yang berkesinambungan dan terukur di masa depan yang penuh tantangan.

Disertai dukungan kuat dari Para Pemegang Saham saya percaya kita mampu melewati masa masa sulit untuk pertumbuhan selanjutnya di tahun 2023.

*Billahi taufik wal hidayah*

*Wassalamualikum warahmatullahi wabarakatuh*



**PT. BANK PEMBIAYAAN RAKYAT SYARIAH  
BOGOR TEGAR BERIMAN  
DIREKSI**

**Arie Wibowo Irawan**

Direktur

**Dedin Nazarudin**

Direktur Utama



**TANGGUNG JAWAB PELAPORAN TAHUNAN**

Laporan Tahunan berikut Laporan Keuangan dan Informasi terkait lainnya, merupakan tanggung jawab Manajemen PT. Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Bogor Tegar Beriman dan telah disetujui serta ditandatangani Dewan Komisaris, Dewan Pengawas Syariah dan Direksi di bawah ini.

**PT BRRS BOGOR TEGAR BERIMAN**

**Dewan Direksi**

Arie Wibowo Irawan  
Direktur

Dedin Nazarudin  
Direktur Utama

**Dewan Komisaris**

Dewi Megawati  
Komisaris

Ade Jaya Munadi  
Komisaris Utama

**Dewan Pengawas Syariah**

Yulizar Djamaludin Sanrego  
Ketua

Abdul Mughni  
Anggota

## **SEKILAS BANK SYARIAH BOGOR TEGAR BERIMAN**

### **1. Pendirian dan Landasan Hukum**

PT BPRS Bogor Tegar Beriman merupakan salah satu Badan Usaha Milik Pemerintah Daerah Kabupaten Bogor yang didirikan untuk membantu dan mendorong pertumbuhan dan perekonomian daerah dalam rangka meningkatkan kualitas hidup masyarakat.

Pendirian PT BPRS Bogor Tegar Beriman didasarkan pada peraturan daerah Kabupaten Bogor No. 20 Tahun 2011 tentang Pembentukan Badan Usaha Milik Daerah Bank Pembiayaan Rakyat Syariah.

Setelah terbit Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Bogor Tegar Beriman tanggal 12 November 2016 Nomor 8 dihadapan Notaris Dedy Suwandy, SH, MH. berkedudukan di Bogor dan telah disahkan dengan Keputusan Menteri Hukum Dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-2466044.AH.01.01 Tahun 2015 tanggal 12 November 2015 tentang Pengesahan Pendirian Badan Hukum Perseroan Terbatas PT Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Bogor Tegar Beriman.

Sesuai Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS-LB) tanggal 25 November 2015 tentang Persetujuan Para Pemegang Saham Atas Pengangkatan Dewan Komisaris Perseroan Terbatas Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (PT BPRS) Bogor Tegar Beriman.

Sesuai Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS-LB) tanggal 25 November 2015 tentang Persetujuan Para Pemegang Saham Atas Pengangkatan Dewan Pengawas Syariah Perseroan Terbatas Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (PT BPRS) Bogor Tegar Beriman.

Sesuai Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS-LB) tanggal 25 November 2015 tentang Persetujuan Para Pemegang Saham Atas Pengangkatan Direksi Perseroan Terbatas Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (PT BPRS) Bogor Tegar Beriman.

Izin Operasional Usaha PT BPRS Bogor Tegar Beriman berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisiner Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Nomor : KEP-8/D.03/2016 tanggal 16 Maret 2016 tentang Pemberian Izin Usaha PT BPRS Bogor Tegar Beriman.

Sesuai dengan hasil Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang dilaksanakan pada tanggal 8 Desember 2016 tentang Persetujuan dan Pengesahan Para Pemegang Saham Atas Penambahan Penyertaan Modal Kepada PT BPRS Bogor Tegar Beriman:

<b>Pemegang Saham</b>	<b>Penyertaan Modal</b>	<b>Persentase</b>
Pemerintah Kab. Bogor	Rp. 21.000.000.000	97,98%
Dewi Megawati, SE, MM.	Rp. 432.000.000	2,02%
<b>Jumlah</b>	<b>Rp. 21.432.000.000</b>	<b>100%</b>

Pemegang saham memutuskan menyetujui penambahan modal disetor sebesar Rp.12.864.000.000 atau sebanyak 60,02%. Keseluruhan saham-saham tersebut diambil bagian seluruhnya oleh PT BPRS Bogor Tegar Beriman.

Berdasarkan akta notaris Reny Andriany, SH nomor 01 tanggal 10 Maret 2017, akta pernyataan keputusan para pemegang saham luar biasa PT BPRS Bogor Tegar Beriman tentang para pemegang saham menyetujui dan mengesahkan penyertaan penambahan modal dan menyetujui peningkatan modal ditempatkan. Para pemegang saham melakukan penegasan kembali untuk memenuhi penambahan modal yang telah disetorkan berdasarkan akta notaris Putranto Nur Utomo, SH. MKN. Nomor 49 tanggal 31 Agustus 2017.

Perubahan pengurus perusahaan tahun 2019 tercantum dalam Akta No. 39 tanggal 29 November 2019 melalui Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Luar Biasa merubah susunan Pengurus Perseroan karena pengunduran diri Bapak Dadang Mulyana dari Direktur dan Bapak Edy Junaedi dari Komisaris Utama PT BPRS Bogor Tegar Beriman.

Akta perusahaan berikutnya tanggal 17 September 2021 No. 101 tentang pengangkatan Direktur bismis

-

Pada tanggal 27 Desember tahun 2021 berdasarkan Akta Notaris Putranto Nur Utomo, SH. MKn. Nomor 251 AHU-AH.01.03-0491388 PT BPRS Bogor Tegar Beriman merubah kepengurusan sebagaimana di bahas dalam struktur organisasi.

## **2. Tempat Kedudukan**

Seluruh aktivitas dan pelayanan PT BPRS Bogor Tegar Beriman diselenggarakan di Kantor Pusat, beralamat di Ruko Cibinong City Center Blok A No. 12 A-B Jalan Tegar Beriman, Cibinong, Kabupaten Bogor.

## **3. Fungsi**

Fungsi atau tujuan didirikannya Perseroan adalah meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat, menumbuhkan usaha sektor riil terutama pada kelompok usaha kecil dan mikro, mengembangkan permodalan, menambah lapangan kerja, meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD), membina semangat ukhuwah islamiyah melalui kegiatan ekonomi, dan melaksanakan semua kegiatan usaha sesuai dengan prinsip syariah dan tidak melanggar ketentuan perundang-undangan.

## **4. Kegiatan Usaha**

PT BPRS Bogor Tegar Beriman wajib melaksanakan kegiatan usaha berdasarkan pada prinsip syariah dan prinsip kehati-hatian.

PT BPRS Bogor Tegar Beriman melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut :

- a. Menghimpun dana dari masyarakat dalam bentuk :
  - 1) Simpanan berupa tabungan atau yang dipersamakan dengan itu berdasarkan Akad Wadi`ah atau akad lain yang tidak bertentangan dengan prinsip Syariah; dan
  - 2) Investasi berupa Deposito total tabungan atau bentuk lainnya yang dipersamakan dengan itu berdasarkan Akad Mudharabah atau akad lain yang tidak bertentangan dengan prinsip Syariah.
- b. Menyalurkan dana kepada masyarakat dalam bentuk :
  - 1) Pembiayaan bagi hasil berdasarkan Akad Mudharabah, Musyarakah dan Musyarakah Mutanaqishah;
  - 2) Pembiayaan berdasarkan Murabahah, Salam, atau Isthisna;
  - 3) Pembiayaan dengan Akad Qardh;

- 4) Pembiayaan penyewaan barang bergerak atau tidak bergerak kepada nasabah berdasarkan Ijarah atau sewa beli dalam bentuk Ijarah Muntahiya bittamlik; dan
  - 5) Pengambilalihan hutang berdasarkan Akad Hawalah.
- c. Menempatkan dana pada Bank Syariah lain dalam bentuk titipan berdasarkan Akad Mudharabah atau prinsip Syariah;
  - d. Memindahkan uang, baik untuk kepentingan sendiri maupun untuk kepentingan nasabah melalui rekening Bank Pembiayaan Rakyat Syariah yang ada di Bank umum Konvensional, dan Unit Usaha Syariah; dan
  - e. Menyediakan produk atau melakukan kegiatan usaha Bank Syariah lainnya yang sesuai dengan prinsip Syariah berdasarkan persetujuan Bank Indonesia.

## 5. Permodalan

Berdasarkan akta notaris Reny Andriany, SH Nomor 01 tanggal 10 Maret 2017, akta pernyataan keputusan para pemegang saham luar biasa PT BPRS Bogor Tegar Beriman tentang para pemegang saham menyetujui dan mengesahkan pernyataan penambahan modal yaitu Pemerintah Kabupaten Bogor dengan penyertaan modal sebesar Rp.12.600.000.000 atau sebesar 58,79% dan Nyonya Dewi Megawati, SE, MM dengan penyertaan modal sebesar Rp.264.000.000 atau sebesar 1,23%. Selain itu para pemegang saham menyetujui peningkatan modal disetor semula Rp.8.568.000.000 menjadi sebesar Rp.21.432.000.000 dengan demikian merubah ketentuan pasal 4 ayat 2 dan pasal 21 anggaran dasar perseroan, sehingga untuk selanjutnya dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor sejumlah 21.432 lembar usaha dengan nilai nominal seluruhnya Rp.21.432.000.000, oleh pemegang saham yang telah mengambil bagian saham dengan rincian:

	<b>Modal Dasar</b>	<b>Prosentas</b>	<b>Modal Disetor</b>	<b>Belum Disetor</b>
- Pemerintah Kab. Bogor	29.568.000.000	98%	21.000.000.000	8.568.000.000
- Sdri. Dewi Megawati	432.000.000	2%	432.000.000	-
	<b>30.000.000.000</b>	<b>100%</b>	<b>21.432.000.000</b>	<b>8.568.000.000</b>

## 6. Struktur Organisasi

Berdasarkan Anggaran Dasar Pendirian Perseroan PT Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Bogor Tegar Beriman tanggal 29 November 2019 Nomor 39 dihadapan Notaris Dedy Suwandy,SH,MH. Akta perubahan tanggal 17 September 2021 No 101 dan Akta perubahan terakhir tanggal 27 Desember 2021 No. 251 AHU AHU-AH.01.03-0491388, Kepengurusan PT Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Bogor Tegar Beriman sebagai berikut:

### **Dewan Komisaris:**

- Komisaris Utama : Drs. Ade Jaya Munadi, MSi
- Komisaris : Dewi Megawati, SE., MM.

### **Dewan Pengawas Syariah:**

- Ketua : Dr. Yulizar Djamaludin Sanrego, MEc.
- Anggota : Abdul Mughni, Lc. MHI

### **Direksi:**

- Direksi Utama : Dedin Nazarudin, SE., MM.
- Direktur : Arie Wibowo Irawan, SP., MM.

Susunan Kepegawaian sesuai dengan SK Direksi PT BPRS Bogor Tegar Beriman sebagai berikut:

- Kabag. Internal Audit : Lukman Gunawan
- Kabag. Operasional & SDI : Bambang Wijanarko
- Kabag. Marketing : Guswanto Endra Gautama
- Kabag. Kepatuhan dan Risk Manajemen: Yusuf Abdul Rahman

Jumlah Karyawan PT BPRS Bogor Tegar Beriman sebanyak 30 orang dengan rincian:

- Pengurus : 6 orang
- Karyawan Tetap Sebanyak : 18 orang
- Karyawan Tidak Tetap Sebanyak : 8 orang



## LAPORAN PERKEMBANGAN USAHA

### Perkembangan Usaha PT BPRS Bogor Tegar Beriman 2021 – 2022

Uraian	2021	2022	Mutasi	%
Pendapatan Opr setelah bagas	13.457.587.837,00	19.029.338.354	5.571.750.517	41%
Biaya Operasional	8.437.663.222	15.709.374.637	7.271.711.415	86%
Laba Operasional	5.019.924.615	3.319.963.717	- 1.699.960.898	-34%
Beban Non Operasional	617.051.049	428.482.551	- 188.568.498	-31%
NPAT	4.402.873.566	2.891.481.166	- 1.511.392.400	-34%

#### 1. Perkembangan Usaha

Laporan perkembangan usaha sebagaimana diuraikan pada bab ini menyajikan pencapaian kinerja keuangan, mencakup pendapatan operasional, beban operasional dan non operasional, serta laba usaha sesudah pajak. Adapun perkembangan usaha PT BPRS Bogor Tegar Beriman per 31 Desember 2022 selengkapnya disajikan pada penjelasan berikut ini:

##### a. Pendapatan

- Pendapatan dari pembiayaan setelah bagi hasil  
Pendapatan Operasional per 31 Desember 2022 mengalami peningkatan Rp. 4.571.750.517-, atau tumbuh sebesar 41% dari periode sebelumnya, namun pendapatan setelah beban bagi hasil kepada deposan/*mudharib* masih mengandung beban fee atas kerjasama *channeling* dengan Koperasi Gramindo Berkah Madani.

##### b. Beban Operasional

- **Beban Penjaminan**  
Premi penjaminan kepada LPS sebesar 176 juta selama tahun 2022, dalam pos ini juga di posting iuran baik OJK juga DSN
- **Beban Penyisihan Kerugian Penempatan pada Bank Lain (Tabungan/ Deposito) dan Pembiayaan**  
Beban penyisihan PPAP ABA per 31 Desember 2022 sebesar Rp. 190 juta. Sedangkan beban PPAP pembiayaan semua produk sebesar 2,1 milyar. Hal ini karena koreksi dari pengawas OJK terkait kolektibilitas dan pengikatan agunan nasabah. Namun satu nasabah berhasil di selesaikan di bulan Desember.

##### **Beban Tenaga Kerja**

Beban tenaga kerja tahun 2022 sebesar 5,8 milyar dari rencana bisnis 6,9 milyar. Biaya tersebut seluruh karyawan dan pengurus, dengan rincian gaji pokok dan

tunjangan, BPJS ketenaga kerja dan Kesehatan, Pph 21, tunjangan hari raya, tunjangan pendidikan dan lainnya.

**c. Laba Sebelum Pajak**

Laba sebelum pajak tahun 2022 tercapai 4.526 juta, lebih tinggi 1,195 juta dari target rencana bisnis sebesar 3,061 juta.

**d. Taksiran Pajak**

Berdasarkan pemeriksaan kantor Akuntan Publik Anas Cahyadi, pajak tahun buku 2022 sebesar Rp. 985 juta,- sehingga laba bersih sesudah pajak 2.891 juta, tercapai 123% dari target 2.349 juta.

**2. Rasio- rasio keuangan**

Rasio-rasio keuangan PT BPRS Bogor Tegar Beriman per 31 Desember 2021 dibanding rasion per 31 Desember 2022 secara ringkas pada tabel dibawah ini.

**Rasio – rasio Keuangan 2021 – 2022**

NO.	Jenis Rasio	Nilai Rasio (%)	
		2021	2022
1	Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPMM)	69,53	30,07
2	Kualitas Aktiva Produktif (KAP)	98,94	98,34
3	Penyisihan Penghapusan Aset Produktif (PPAP)	100,00	100,00
4	<i>Non Performing Financing</i> (NPF) Neto	1,55	1,82
5	<i>Return On Asset</i> (ROA)	5,82	3,08
6	Beban Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO)	69,50	82,62
7	<i>Financing to Deposit Ratio</i> (FDR)	100,07	84,17
8	<i>Cash Ratio</i>	434,19	99,57

## LAPORAN PENGELOLAAN USAHA

### 1. Aktivitas Utama

Aktivitas utama yang menjadi kegiatan usaha PT BPRS Bogor Tegar Beriman sebagaimana diatur pada Peraturan Daerah Kabupaten Bogor Nomor 20 Tahun 2011 tentang Pembentukan Badan Usaha Milik Daerah Bank Pembiayaan Rakyat Syariah Bogor Tegar Beriman adalah : PT. BPRS Bogor Tegar Beriman wajib melaksanakan kegiatan usaha berdasarkan prinsip syariah dan prinsip kehati-hatian.

PT. BPRS Bogor Tegar Beriman menyelenggarakan kegiatan usaha antara lain :

- a. Menghimpun dana dari masyarakat dalam bentuk :
  - 1) Tabungan berdasarkan prinsip wadi'ah atau mudharabah;
  - 2) Deposito berjangka berdasarkan prinsip mudharabah; dan atau
  - 3) Bentuk lain yang menggunakan prinsip wadi'ah atau mudharabah;
- b. Menyalurkan dana dalam bentuk :
  - 1) Transaksi jual beli berdasarkan prinsip :
    - a) Murabahah;
    - b) Istishna; dan atau
    - c) Salam;
  - 2) Transaksi sewa menyewa dengan prinsip ijarah;
  - 3) Pembiayaan bagi hasil berdasarkan prinsip;
    - d) Mudharabah; dan atau
    - e) Musyarakah;
- c. Melakukan kegiatan lain yang tidak bertentangan dengan undang-undang perbankan dan prinsip syariah.

Agar dapat menjalankan kegiatan usaha secara optimal, dalam hal penghimpunan dan penyaluran dana kepada masyarakat, PT. BPRS Bogor Tegar Beriman memiliki beberapa produk layanan perbankan :

- Produk layanan simpanan terdiri dari: Tabungan ib Tegar (Mudharabah), Tabungan ib Beriman (Wadi'ah), Simpanan Pelajar (Mudharabah) dan Deposito ib Tohaga (Mudharabah)
- Produk layanan pembiayaan terdiri dari : Pembiayaan Multiguna (Murabahah, Multijasa), Pembiayaan Modal Kerja (Murabahah, Mudharabah), Pembiayaan Investasi (Murabahah, Mudharabah, ijarah), Pembiayaan Dana Flexi (Mudharabah)

**a. Penghimpunan Dana**

Uraian	2021	2022	Trend	%
Tabungan Wadi'ah	6.475.971.118	13.445.484.388	6.969.513.270	108%
Tabungan Mudharabah	1.831.155.905	11.801.684.193	9.970.528.288	544%
Deposito Mudharabah	68.850.000.000	34.370.497.619	-34.479.502.381	-50%
Liabilities kepada Bank Lain	12.000.000.000	64.695.000.000	52.695.000.000	439%

Aktivitas penghimpunan dana yang dilakukan oleh PT BPRS Bogor Tegar Beriman dihimpun melalui beberapa produk layanan simpanan berupa Tabungan, Deposito Berjangka dan Pembiayaan yang diterima. Per 31 Desember 2022 kinerja penghimpunan dana dibandingkan periode yang sama pada tahun 2021 diuraikan sebagai berikut :

**1) Tabungan**

Penghimpunan dana masyarakat melalui Tabungan Wadi'ah per 31 Desember 2021 mengalami kenaikan sebesar Rp.6.969 juta atau naik 108 % dari Rp. 6.475 juta di tahun 2021 menjadi sebesar Rp. 13.445 juta pada tahun 2022

Penghimpunan dana masyarakat melalui Tabungan Mudharabah per 31 Desember 2022 mengalami kenaikan sebesar Rp. 9.970 juta atau naik 544% dari Rp.1.831 juta di tahun 2021 menjadi sebesar Rp.11.801 juta di tahun 2022. Kenaikan tabungan Mudharabah di dukung adanya ekspansi bisnis di pasar tradisional kerjasama dengan PD Pasar Tohaga

**2) Deposito Berjangka**

Penghimpunan dana masyarakat melalui Deposito Mudharabah per 31 Desember 2022 mengalami penurunan sebesar Rp. 34.479 juta atau minus growth 50% yaitu dari sebesar Rp. 68.850 juta pada tahun 2021 menjadi Rp.34.370 juta di tahun 2022.

**3) Liabilitas kepada Bank lain**

Antar Bank Pasiva per 31 Desember 2022 tumbuh 439% sebesar 52.695 juta dari 12.000 juta tahun 2021 menjadi 64.695 juta pada akhir tahun 2022.

**b. Penyaluran Dana**

Uraian	2021	2022	Trend	%
Piutang Murabahah	68.897.995.792	99.888.953.393	30.990.957.601	45%
Pendapatan Margin Yang Ditanggihkan	-11.520.334.423	-18.129.552.806	-6.609.218.383	57%
Transaksi Multijasa	3.749.144.167	4.828.127.127	1.078.982.960	29%
Pendapatan Transaksi Multijasa Yang Ditanggihkan	-950.126.549	-1.206.891.983	-256.765.434	27%
Qard		747.000.000	747.000.000	#DIV/0!
Isthisna	0	243.000.000	243.000.000	#DIV/0!
Margin Isthisna Ditanggihkan	0	-81.000.000	-81.000.000	#DIV/0!
IMBT	0	2.659.999.999	2.659.999.999	#DIV/0!
Pembiayaan Musyarakah	17.036.409.141	12.347.418.397	-4.688.990.744	-28%
Pembiayaan Musyarakah Mutanaqisah	0	3.500.000.000	3.500.000.000	#DIV/0!

Selama tahun 2022, PT BPRS Bogor Tegar Beriman telah menyalurkan pembiayaan kepada masyarakat sebesar Rp.104.797 juta. Gambaran lebih lengkap tentang aktivitas kegiatan usaha penyaluran dana yang telah dilakukan oleh PT BPRS Bogor Tegar Beriman, khususnya penyaluran pembiayaan serta total *Outstanding*. Tabel di atas menyajikan data pembiayaan dari tahun 2021 – 2022.

## **STRATEGI DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN**

### **1. Kebijakan Perusahaan**

Secara garis besar, beberapa kebijakan perusahaan yang telah dilaksanakan manajemen PT BPRS Bogor Tegar Beriman selama tahun 2022 adalah :

#### **a. Peningkatan kualitas kinerja perusahaan**

Beberapa kebijakan yang telah dilakukan untuk menjaga dan meningkatkan kualitas kinerja perusahaan antara lain :

- 1) Penunjukkan Kantor Akuntan Publik Anas Cahyadi & Rekan untuk melakukan audit Laporan Keuangan Periode 31 Desember 2022.
- 2) Menindaklanjuti hasil pemeriksaan dan penilaian Kantor Otoritas Jasa Keuangan Jakarta
- 3) Senantiasa melakukan evaluasi dan penyesuaian tingkat bagi hasil dengan tingkat bagi hasil di industri sejenis

### **2. Penguatan Aplikasi Core Banking dengan Mengoptimalkan Fitur –Fitur**

Peningkatan kualitas dan daya saing produk layanan antara lain diimplementasikannya fitur Virtual Account untuk memudahkan pembayaran angsuran. Layanan transfer cash out, penggunaan android collection untuk layanan tabungan pasar serta pengembangan BTB mobile

## LAPORAN PENCAPAIAN KINERJA

### Realisasi Kinerja PT BPRS Bogor Tegar Beriman

URAIAN	PERIODE DES 2022		%
	RBB	REALISASI	
Total Asset	140.572.030.283	160.444.168.155	114%
Pembiayaan Yg Diberikan	103.440.416.266	104.797.054.127	101%
Tabungan	9.415.122.057	25.247.168.581	268%
Deposito	89.613.540.734	34.370.497.619	38%
Liabilities kepada Bank Lain	12.000.000.000	64.695.000.000	539%
Laba sesudah pajak	2.349.589.223	2.891.481.163	123%
Non Performing Financing (NPF)	2,89%	2,71%	94%
Rasio KPMM	40,85%	30,07%	74%
Financing to Deposit Ratio	115%	84%	73%
Return Of Asset	2,08%	3,08%	148%
Cash Ratio (CR)	81,30%	99,57%	122%
BOPO	63,71%	82,62%	130%

### Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Rencana Bisnis Bank 2022

Pencapaian asset perusahaan realisasi terhadap RBB 2022 adalah sebesar 114%. Dengan sinergi di semua bagian dalam pencapaian goal perusahaan *alhamdulillah* dari sisi asset dapat melampaui target. Pencapaian target pembiayaan tercapai 101% dari target yang ditetapkan.

Dalam pencapaian dana pihak ketiga (DPK) secara umum naik sehingga asset mengalami kenaikan, namun demikian porsi DPK masih di dominasi oleh produk deposito. Produk tabungan mengalami pertumbuhan tipis naik 268%. Produk deposito masih menjadi andalan dalam menarik DPK. Pencapaian deposito lebih kecil dari target, tercapai 38% dari target RBB 2022

Liabilities kepada bank lain mendominasi sumber dana sebesar 64.695 juta, tercapai 539% dari target 12.000 juta. Perlu improvisasi dari seluruh stakeholder untuk meningkatkan dana pihak ke tiga

Laba sesudah pajak tercapai 2.891 juta tahun 2022, tercapai 123% dari RBB sebesar 2.349 juta. NPF dibukukan sebesar 2,71% dari plan 2,89% di bawah ketentuan regulator.



Pencapaian FDR sebesar 84% artinya perusahaan menjaga likuiditas dengan baik., Cash ratio tercapai 99,57%, kebutuhan jangka pendek dapat tercukupi dengan baik

Rasio BOPO tercapai 82,62% dengan kategori sehat di bawah ketentuan regulator, meskipun masih lebih besar dari rencana bisnis





## LAPORAN POSISI KEUANGAN RENCANA BISNIS DIBANDINGKAN REALISASI 2022

LAPORAN POSISI KEUANGAN BPRS BOGOR TEGAR BERIMAN PER 31 DESEMBER 2022						
NO.	AKTIVA	RBB	Realisasi 2022	Pencapaian	MUTASI	
					Nominal	Percent
1	Kas	672.124.710	468.317.700	69,68%	- 203.807.010	-30%
2	Kas Dalam Valuta Asing	-	-			
3	Penempatan pada Bank Indonesia	-	-			
4	Penempatan pada Bank Lain	28.942.169.563	46.260.383.577	159,84%	17.318.214.014	60%
5	Piutang					
	a. Piutang Murabahah	107.299.054.161	99.888.953.393	93,09%	- 7.410.100.768	-7%
	b. Pendapatan margin Murabahah yang ditangg	(31.590.333.095)	(18.129.552.806)	57,39%	13.460.780.289	-43%
	c. Piutang Istishna	-	243.000.000	#DIV/0!	243.000.000	#DIV/0!
	d. Pendapatan Margin Istishna' Yang Ditangguh	-	(81.000.000)	#DIV/0!	- 81.000.000	#DIV/0!
	e. Piutang Multijasa	9.100.071.652	4.828.127.127	53,06%	- 4.271.944.525	-47%
	f. Pendapatan Multijasa Yang Ditangguhkan -/-	(2.932.741.679)	(1.206.891.983)	41,15%	1.725.849.696	-59%
	g. Piutang Qard	-	747.000.000	#DIV/0!	747.000.000	#DIV/0!
	h. Piutang Sewa	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
6	Pembiayaan Bagi Hasil					
	a. Mudharabah	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	b. Musyarakah	21.564.365.227	12.347.418.397	57,26%	- 9.216.946.830	-43%
	c. Lainnya	-	3.500.000.000	#DIV/0!	3.500.000.000	#DIV/0!
7	Pembiayaan Sewa	-	-			
	a. Aset Ijarah	-	2.800.000.000			
	b. Akumulasi Penyusutan/Amortisasi Aset Ijara	-	(140.000.001)			
	c. Cadangan Kerugian Penurunan Nilai -/-	-	-			
8	Penyisihan Penghapusan Aktiva Produktif -/-					
	a. Umum -/-	(635.331.853)	(643.111.475)	101,22%	- 7.779.622	1%
	b. Khusus -/-	(1.398.716.174)	(952.212.070)	68,08%	446.504.104	-32%
9	Salam	-	-			
10	Aset Istishna Dalam Penyelesaian	-	540.000.000			
	Termin Istishna'	-	(162.000.000)			
11	Persediaan	-	-			
12	Agunan Yang Diambil Alih	350.000.000	-	0,00%	- 350.000.000	-100%
13	Aset Tetap dan Inventaris	10.024.858.203	11.403.764.247	113,75%	1.378.906.044	14%
	Akumulasi Penyusutan dan Cadangan Penuruna	(2.112.506.173)	(1.581.496.184)	74,86%	531.009.989	-25%
14	Aset Tidak Berwujud	-	-			
	Akumulasi Penyusutan dan Cadangan Penuruna	-	-			
15	Aset Lainnya	3.892.072.432	1.061.509.601	27,27%	- 2.830.562.831	-73%
	<b>TOTAL AKTIVA</b>	<b>143.175.086.974</b>	<b>161.192.209.523</b>	<b>112,58%</b>	<b>18.017.122.549</b>	<b>13%</b>



NO.	PASIVA	RBB	Realisasi 2022	Pencapaian	Mutasi	
1	Liabilitas Segera	2.611.726.105	2.073.422.212	79,39%	(538.303.893)	-21%
2	Tabungan Wadiah	5.084.763.479	13.445.484.388	264,43%	8.360.720.909	164%
3	Dana Investasi Non Profit Sharing	89.613.540.734	46.172.181.812	51,52%	(43.441.358.922)	-48%
	Tabungan	4.330.358.578	11.801.684.193	272,53%	7.471.325.615	173%
	Deposito	85.283.182.156	34.370.497.619	40,30%	(50.912.684.537)	-60%
4	Liabilitas kepada Bank Indonesia	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
5	Liabilitas kepada Bank Lain	11.000.000.000	64.695.000.000	588,14%	53.695.000.000	488%
6	Pembiayaan Diterima	6.767.289.445	7.352.374.486	1	585.085.041	9%
7	Liabilitas antar Kantor	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
8	Liabilitas Lainnya	2.726.390.925	2.245.634.140	1	(480.756.785)	-18%
9	Dana Investasi Profit Sharing	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	a. Tabungan	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	b. Deposito	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	c. Liabilitas Kepada Bank Lain	-	-	#DIV/0!	0	#DIV/0!
	d. Pembiayaan Diterima	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
10	Modal Disetor	21.432.000.000	21.432.000.000	100%	-	0%
	a. Modal dasar	30.000.000.000	30.000.000.000	100%	-	0%
	b. Modal yang belum disetor -/-	(8.568.000.000)	(8.568.000.000)	100%	-	0%
11	Perkiraan Tambahan Modal Disetor	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	a. Agio	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	b. Disagio -/-	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	c. Modal Sumbangan	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	d. Dana Setoran Modal	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	e. Lainnya	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	i. Faktor Penambah	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	ii. Faktor Pengurang	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
12	Selisih Penilaian Kembali Aset Tetap	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
13	Cadangan	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	a. Umum	1.106.982.867	884.631.322	80%	(222.351.545)	-20%
	b. Tujuan	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
14	Laba/Rugi	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	a. Tahun-tahun Lalu	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	1) Laba	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	2) Rugi -/-	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	b. Tahun Berjalan	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	1) Laba	2.832.393.419	2.891.481.163	102%	59.087.744	2%
	2) Rugi -/-	-	-	-	-	-
	<b>TOTAL PASIVA</b>	<b>143.175.086.974</b>	<b>161.192.209.523</b>	<b>113%</b>	<b>18.017.122.549</b>	<b>13%</b>

**LAPORAN LABA RUGI RENCANA BISNIS DIBANDINGKAN REALISASI**

RINCIAN		RBB 2022	REALISASI	PENCAPAIAN	MUTASI	
					NOMINAL	PERSEN
<b>A</b>	<b>I. Pendapatan Dari Penyaluran Dana</b>	<b>20.891.787.257</b>	<b>22.187.823.016</b>	<b>106,20%</b>	<b>1.296.035.759</b>	<b>6%</b>
	1. Dari Bank Indonesia	-	-			
	2. Dari Penempatan Pada Bank Syariah Lain	597.538.105	556.332.318	93,10%	(41.205.787)	-7%
	a. Bonus Wadiah	35.495.990				
	i. Giro	35.495.990	45.886.107	129,27%	10.390.117	29%
	ii. Tabungan	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	b. Bagi Hasil					
	i. Giro	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	ii. Tabungan	2.809.238	346.804	12,35%	(2.462.434)	-88%
	iii. Deposito	559.232.877	510.099.407	91,21%	(49.133.470)	-9%
	c. Lainnya	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	3. Pembiayaan yang diberikan					
	a. Kepada bank lain	-				
	i. Pendapatan Piutang	-				
	a) Murabahah			#DIV/0!	-	#DIV/0!
	b) Istishna			#DIV/0!	-	#DIV/0!
	c) Multijasa			#DIV/0!	-	#DIV/0!
	d) Ujrah	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	i. Gadai			#DIV/0!	-	#DIV/0!
	ii. Lainnya			#DIV/0!	-	#DIV/0!
	e) Lainnya			#DIV/0!	-	#DIV/0!
	ii. Pendapatan Bagi Hasil	-				
	a) Mudharabah			#DIV/0!	-	#DIV/0!
	b) Musyarakah			#DIV/0!	-	#DIV/0!
	c) Lainnya			#DIV/0!	-	#DIV/0!
	iii. Pendapatan Sewa	-				
	a) Pendapatan Ijarah			#DIV/0!	-	#DIV/0!
	b) Penyusutan Aset Ijarah -/-			#DIV/0!	-	#DIV/0!
	b. Kepada pihak ketiga bukan bank	20.294.249.152	21.631.490.698	106,59%	1.337.241.546	7%
	i. Pendapatan Dari Piutang	17.786.185.701	17.767.019.320	99,89%	(19.166.381)	0%
	a) Murabahah	16.244.406.554	16.654.617.636	102,53%	410.211.082	3%
	b) Istishna	-	3.193.542	#DIV/0!	3.193.542	#DIV/0!
	c) Multijasa	1.541.779.147	1.109.208.142	71,94%	(432.571.005)	-28%
	d) Ujrah	-				
	i. Gadai	-				
	ii. Lainnya	-				
	e) Lainnya	-				
	ii. Pendapatan Bagi Hasil	2.508.063.451	3.350.999.841	133,61%	842.936.390	34%
	a. Mudharabah	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	b. Musyarakah	2.508.063.451	3.156.775.110	125,87%	648.711.659	26%
	c. Lainnya	-	194.224.731	#DIV/0!	194.224.731	#DIV/0!
	iii. Pendapatan Sewa	-	105.000.000	#DIV/0!	105.000.000	#DIV/0!
	a. Pendapatan Ijarah	-	105.000.000	#DIV/0!	105.000.000	#DIV/0!
	b. Penyusutan Aset Ijarah	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	iv. Pendapatan Salam	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	4. Pendapatan Dari Transaksi Antar Kantor	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	5. Koreksi atas Pendapatan Margin/Bagi hasil/Sewa -/-	-	408.471.537	#DIV/0!	408.471.537	#DIV/0!



<b>B</b>	<b>II. Bagi Hasil Untuk Pemilik Dana Investasi -/-</b>	<b>6.972.987.291</b>	<b>6.499.578.429</b>	<b>93,21%</b>	<b>(473.408.862)</b>	<b>-7%</b>
	<b>1. Non Profit Sharing</b>	6.972.987.291	6.499.578.429	93,21%	(473.408.862)	-7%
	a. Kepada Bank Lain	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	i. Tabungan	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	ii. Deposito	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	iii. Pembiayaan diterima	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	iv. Lainnya	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	b. Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	6.972.987.291	6.499.578.429	93,21%	(473.408.862)	-7%
	i. Tabungan	136.181.648	89.057.335	65,40%	(47.124.313)	-35%
	ii. Deposito	6.836.805.643	6.038.858.587	88,33%	(797.947.056)	-12%
	iii. Pembiayaan diterima	0	371.662.507	#DIV/0!	371.662.507	#DIV/0!
	iv. Lainnya	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	c. Transaksi Antar Kantor	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	<b>2. Profit Sharing</b>	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	a. Kepada Bank Lain	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	i. Tabungan	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	ii. Deposito	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	iii. Pembiayaan diterima	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	iv. Lainnya	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	b. Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	i. Tabungan	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	ii. Deposito	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	iii. Pembiayaan diterima	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	iv. Lainnya	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	3. Transaksi Antar Kantor	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
<b>C</b>	<b>III. Pendapatan setelah distribusi bagi hasil (I – II)</b>	<b>13.918.799.966</b>	<b>15.688.244.587</b>	<b>112,71%</b>	<b>1.769.444.621</b>	<b>13%</b>
<b>D</b>	<b>IV. Pendapatan Operasional Lainnya</b>	<b>999.659.237</b>	<b>2.920.819.923</b>	<b>292,18%</b>	<b>1.921.160.686</b>	<b>192%</b>
	1. Pendapatan Bank Selaku <i>Mudharib</i> Dalam Investasi Te	38.848.761	428.500.369	1103,00%	389.651.608	1003%
	2. Jasa Layanan	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	a. Pendapatan <i>fee</i> wakalah	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	b. Pendapatan <i>fee</i> kafalah	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	c. Pendapatan jasa lainnya	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	3. Keuntungan Penjualan Valuta Asing	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	4. Pemulihan PPAP	195.249.472	1.734.875.470	888,54%	1.539.625.998	789%
	5. Koreksi Cadangan Penurunan Nilai Aset Lainnya	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	6. Keuntungan Pelepasan Aset Ijarah	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	7. Lainnya	765.561.004	757.444.084	98,94%	(8.116.920)	-1%



<b>E</b>	<b>V. Beban Operasional</b>	<b>11.280.222.280</b>	<b>14.352.342.137</b>	<b>127,23%</b>	<b>3.072.119.857</b>	<b>27%</b>
	1. Beban Imbalan kepada Bank Indonesia	0		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	2. Bonus Titipan Wadiah	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	a. Bank Lain	0		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	b. Pihak Ketiga Bukan Bank	0		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	3. Premi Asuransi dan Penjaminan	225.310.282		0,00%	(225.310.282)	-100%
	a. Pembiayaan	0		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	b. Penjaminan Dana Pihak Ketiga	131.625.197	176.125.058	133,81%	44.499.861	34%
	c. Lainnya	93.685.085	96.012.723	102,48%	2.327.638	2%
	4. Beban Penyisihan Penghapusan Aset	755.034.247				
	a. Penempatan Pada Bank Lain	24.758.498	190.244.228	768,40%	165.485.730	668%
	b. Piutang	566.097.529				
	i. Piutang murabahah	524.873.188	685.021.452	130,51%	160.148.264	31%
	ii. Piutang Istishna	-	810.000	#DIV/0!	810.000	#DIV/0!
	iii. Piutang Multijasa	41.224.341	73.539.324	178,39%	32.314.983	78%
	iv. Piutang Sewa	-	14.000.000	#DIV/0!	14.000.000	#DIV/0!
	v. Piutang Qardh	-	25.777.500	#DIV/0!	25.777.500	#DIV/0!
	c. Pembiayaan Bagi Hasil	164.178.220		0,00%	(164.178.220)	-100%
	i. Mudharabah	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	ii. Musyarakah	164.178.220	1.312.382.441	799,36%	1.148.204.221	699%
	iii. Lainnya	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	d. Lainnya	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	5. Kerugian Penurunan Nilai Aset lainnya	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	a. Aset Ijarah	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	b. Aset Tetap & Inventaris	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	c. Aset Tidak Berwujud	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	d. Aset yang diambil alih	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	e. Persediaan	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	6. Penyusutan/amortisasi					
	a. Aset Tetap & Inventaris	914.503.838	177.102.868	19,37%	(737.400.970)	-81%
	b. Aset Tidak Berwujud	0		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	c. Lainnya	486.744.780	225.440.872	46,32%	(261.303.908)	-54%
	7. Pemeliharaan dan Perbaikan Aset Ijarah	0		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	8. Kerugian Pelepasan Aset Ijarah	0		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	9. Kerugian Pelepasan Aset Yang Diambil Alih	0		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	10. Tenaga Kerja					
	a. Dewan Komisaris & DPS	646.991.551	637.222.248	98,49%	(9.769.303)	-2%
	b. Direksi	1.019.924.031	999.195.744	97,97%	(20.728.287)	-2%
	c. Karyawan	2.549.703.016	1.930.275.157	75,71%	(619.427.859)	-24%
	d. Lainnya	1.897.707.577	2.247.495.505	118,43%	349.787.928	18%
	11. Pendidikan & Pelatihan	143.865.391		0,00%	(143.865.391)	-100%
	a. Dewan Komisaris & DPS	12.300.220		0,00%	(12.300.220)	-100%
	b. Direksi	54.151.924		0,00%	(54.151.924)	-100%
	c. Karyawan	77.413.247	106.393.000	137,44%	28.979.753	37%
	d. Lainnya	0		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	12. Penelitian & Pengembangan	40.073.444		0,00%	(40.073.444)	-100%
	13. Sewa	-	218.750.000	#DIV/0!	218.750.000	#DIV/0!
	14. Pemasaran					
	a. Iklan	91.014.000	62.161.500	68,30%	(28.852.500)	-32%
	b. Lainnya	14.041.500	1.800.000	12,82%	(12.241.500)	-87%
	15. Barang & Jasa					
	a. Pengelolaan Teknologi dan Informasi (TSI)	247.626.000	142.174.107	57,41%	(105.451.893)	-43%
	b. Lainnya	2.005.348.636	4.397.779.480	219,30%	2.392.430.844	119%
	16. Kerugian dari Penjualan Valuta Asing	0	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	17. Lainnya	242.333.987	632.638.930	261,06%	390.304.943	161%
<b>F</b>	<b>VI. 1. Laba Operasional</b>	<b>3.638.236.923</b>	<b>4.256.722.373</b>	<b>117,00%</b>	<b>618.485.450</b>	<b>17%</b>
	<b>2. Rugi Operasional</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>-</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>G</b>	<b>VII. Pendapatan Non Operasional</b>	<b>29.610.304</b>	<b>48.611.337</b>	<b>164,17%</b>	<b>19.001.034</b>	<b>64%</b>
	1. Keuntungan dari Penjualan Aset Tetap & Inventaris	-	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	2. Keuntungan Selisih Kurs	-	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	3. Lainnya	29.610.304	48.611.337	164,17%	19.001.034	64%
<b>H</b>	<b>VIII. Beban Non Operasional</b>	<b>259.780.805</b>	<b>428.482.551</b>	<b>164,94%</b>	<b>168.701.746</b>	<b>65%</b>
	1. Kerugian dari Penjualan Aset Tetap & Inventaris	-	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	2. Kerugian Selisih Kurs	-	0	#DIV/0!	-	#DIV/0!
	3. Lainnya	259.780.805	428.482.551	164,94%	168.701.746	65%



<b>I</b>	<b>IX. 1. Laba Non Operasional</b>	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	<b>2. Rugi Non Operasional</b>	<b>230.170.502</b>	(379.871.214)	-165,04%	(610.041.716)	-265%
<b>J</b>	<b>X. 1. Laba Tahun Berjalan</b>	<b>3.408.066.422</b>	3.876.851.159	113,76%	468.784.738	14%
	<b>2. Rugi Tahun Berjalan</b>	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
<b>K</b>	<b>XI. Taksiran Pajak Penghasilan</b>	<b>575.673.004</b>	237.328.628	41,23%	(338.344.376)	-59%
<b>L</b>	<b>XII. Pajak Tangguhan</b>	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	<b>1. Pendapatan Pajak Tangguhan</b>	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
	<b>2. Beban Pajak Tangguhan</b>	-	748.041.368	#DIV/0!	748.041.368	#DIV/0!
<b>M</b>	<b>XIII. Zakat</b>	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!
<b>N</b>	<b>XIV. Laba/Rugi Bersih</b>	<b>2.832.393.418</b>	2.891.481.163	102,09%	59.087.746	2%
	<b>1. Laba Bersih</b>	2.832.393.418	2.891.481.163	102,09%	59.087.746	2%
	<b>2. Rugi Bersih</b>	-		#DIV/0!	-	#DIV/0!



**LAPORAN KEUANGAN**  
**PT BPRS BOGOR TEGAR BERIMAN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA**  
**31 DESEMBER 2022**  
**BESERTA**  
**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**